

**CORSO AVANZATO DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE [Cod. 21-16]**

**TECNICHE DI  
PROGETTAZIONE E  
GESTIONE DI  
PROGETTI COMPLESSI:  
FRA PROGRAMMA DI  
SVILUPPO RURALE E  
PROGRAMMI COMUNITARI**

*3<sup>a</sup> edizione*



3 giorni (21 ore)



3, 4 e 8 Novembre 2016



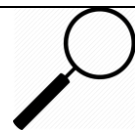
Quota 270 €



**Scadenza iscrizioni 21 ottobre 2016**



*Accreditato dall'Ordine dei Dottori  
Agronomi e dei Dottori Forestali della  
Provincia di Padova per 0,125 cfp/h di  
presenza*



**PERCHÈ UN CORSO SULLA "PROGETTAZIONE COMPLESSA"**

La **progettazione, gestione e rendicontazione** di un progetto realizzato nell'ambito di un partenariato o di gruppo operativo, sono attività complesse che richiedono un sistema di competenze adeguate e consolidate. Anche in ambito regionale, questa particolare forma di progetti multi-attore trova sempre più presenza nei diversi Programmi Operativi: Programma di Sviluppo Rurale (PSR), POR FESR e POR FSE. Tale approccio dunque si concretizza con sempre crescente attenzione e intensità a livello di progetti **integrati, complessi, collettivi** nell'ambito dei quali attori fra loro diversi lavorano in sinergia fin dalla fase di progettazione, proponendo e attivando progetti dove vengono previste ad esempio Misure o Interventi diverse e in grado di integrare anche fonti diverse di finanziamento provenienti da più Fondi Strutturali. Ne consegue che **le competenze** che i consulenti, gli imprenditori, i dirigenti pubblici e di associazioni devono poter disporre per proporre e realizzare progetti di investimento vincenti, sono tanto più complesse quanto più alte sono le sfide e la posta in gioco.

Questo corso offre ai partecipanti alcuni **"fondamentali"** della **"progettazione complessa"**: l'articolazione per fasi progettuali, gli assetti organizzativi, i sistemi di verifica, la comunicazione, le tecniche di progettazione partecipata multi-attore. A titolo di esempio, questi elementi potranno esser spesi professionalmente nella elaborazione di progetti a valere sul PSR Veneto: la Misura 16 "Cooperazione", ma anche il "pacchetto-giovani" o nei cosiddetti "progetti-chiave" della progettazione GAL. Gli stessi elementi sono alla base della progettazione a valere sugli altri Programmi comunitari 2014-2020.

Il presente corso fa parte di un **ciclo di formazione** sui progetti complessi che prevede anche i seguenti corsi:

Cod: 34-16 - **Sostenibilità economica e rendicontazione dei progetti complessi** – 17 e 24 Novembre 2016

Cod: 10-16 - **Strategia e piano di comunicazione: informazione, comunicazione e visibilità dei progetti complessi** – 29 novembre, 2 e 7 Dicembre 2016



## I QUESITI E LE RISPOSTE CHE IL CORSO INTENDE FORNIRE

- Perché elaborare progetti “complessi” multi-azione e multi-attore?
- Come elaborare dei progetti “complessi” di qualità?
- Come fare affinché i progetti “complessi” possano veramente risolvere i problemi dei proponenti, cambiando in senso positivo la redditività e il valore della loro impresa?
- Come garantire una dimensione di progettazione e gestione realmente partecipativa?
- Come individuare i meccanismi di governance e tutti gli strumenti per la gestione operativa e amministrativa di un progetto complesso?
- Come garantire una concreta disseminazione della conoscenza e dei risultati attraverso piani di comunicazione multi target?



## A CHI SI RIVOLGE IL CORSO

Il corso si rivolge ai consulenti, ai formatori, quadri tecnici delle organizzazioni e dei consorzi dei produttori, operatori dello sviluppo locale, quadri tecnici degli enti locali.



## IL PROGRAMMA

<b>3 Novembre 2016</b>	<p>9.00 – 9.30 <b>Le priorità della programmazione 2014-2020: quale approccio progettuale per cogliere le opportunità</b> <i>a cura di Veneto Agricoltura</i></p> <p>9.30 – 13.00 <b>I fondamentali della progettazione complessa: concetti chiave e impostazione</b></p> <p>14.00 – 17.00 <i>Maurizio Dal Ferro, Progettista europeo libero professionista</i></p> <p><b>Laboratorio progettuale: i principi della progettazione complessa applicati alla Sottomisura 16.1 “Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi PEI-Agri” del PSR 2014-2020</b> <i>Maurizio Dal Ferro, Progettista europeo libero professionista</i></p>
<b>4 Novembre 2016</b>	<p>9.00-10.00 <b>Condivisione della conoscenza e comunicazione: dalla strategia agli strumenti</b> <i>Stefano Barbieri, Veneto Agricoltura</i></p> <p>11.00-13.00 <b>Governance del progetto complesso: la definizione dell’assetto organizzativo, ruoli e responsabilità in fase di definizione del progetto</b> <i>Roberto Munaro, Consulente di direzione e organizzazione aziendale</i></p> <p>14.00-17.00 <b>Governance del progetto complesso: verifica e valutazione in fase di realizzazione</b> <i>Roberto Munaro, Consulente di direzione e organizzazione aziendale</i></p>
<b>8 Novembre 2016</b>	<p>9.00 – 11.00 <b>La partecipazione nei progetti complessi: applicazioni in relazione agli interventi per lo sviluppo locale.</b> <i>Elena Pisani, Dipartimento TESAF Università di Padova</i></p> <p>11.00 – 13.00 <b>Metodi e tecniche di progettazione partecipata</b> <i>Riccardo Da Re, Dipartimento TESAF Università di Padova</i></p> <p>14.00-17.00 <b>Laboratori partecipativi</b> <i>a cura di ETIFOR, Spin Off Università di Padova</i></p>



## LO STAFF FORMATIVO

I **docenti** del corso sono professionisti di livello senior che operano direttamente nella gestione di progetti complessi realizzati in ambito nazionale, comunitario ed internazionale. Lo svolgimento sarà garantito dalla presenza di un **tutor didattico** che fornirà un supporto sotto il profilo cognitivo e relazionale facilitando così l'acquisizione e lo sviluppo di conoscenze, abilità e sensibilità proprie del contesto di apprendimento. Il tutor avrà inoltre cura di monitorare costantemente l'andamento degli apprendimenti relazionandosi con i partecipanti, i docenti e il responsabile del progetto.



## LA SEDE DI SVOLGIMENTO

Le lezioni in aula si terranno presso Veneto Agricoltura – Corte Benedettina – via Roma 34 Legnaro (PD)



## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

La partecipazione prevede una **procedura di iscrizione on-line obbligatoria** descritta alla sezione ISCRIZIONE che si invita a seguire con attenzione. Per necessità contattare la Segreteria organizzativa.

La partecipazione, comprensiva del materiale didattico, prevede una **quota di partecipazione di 270,00 Euro**. Spese di viaggio ed il vitto sono a carico del partecipante. Il pagamento della quota di partecipazione, deve essere effettuato solo dopo l'accettazione della iscrizione e comunque prima dell'inizio del corso alle coordinate postali fornite da Veneto Agricoltura. Si ricorda che le eventuali spese bancarie per l'iscrizione al corso sono a carico del partecipante.

Il corso sarà attivato con un **numero minimo** di partecipanti pari a **20** e prevede un **massimo** di **30** partecipanti. La selezione dei partecipanti verrà effettuata in base alla data di iscrizione on-line. Almeno 5 giorni prima della data di avvio dell'iniziativa, tutte le persone che hanno inviato l'iscrizione saranno contattate da Veneto Agricoltura che comunicherà l'esito della selezione.



## ISCRIZIONE

*"Tecniche di progettazione e gestione di progetti complessi: dal programma di sviluppo rurale alla programmazione comunitaria" 3ª edizione (Codice 21-16)*

Per partecipare è **obbligatoria l'iscrizione online** che dovrà essere fatta **entro il 21 ottobre 2016** seguendo le indicazioni riportate di seguito:

### ➔ PARTECIPANTI NON ANCORA REGISTRATI AL CIP – Centro di Informazione Permanente di Veneto Agricoltura

Collegarsi alla pagina [www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx) dove sono disponibili le istruzioni e informazioni di dettaglio per effettuare la registrazione al CIP di Veneto Agricoltura. Una volta effettuata la registrazione, si potrà procedere con l'iscrizione all'iniziativa prescelta. La registrazione al CIP si fa una sola volta e dà la possibilità di essere costantemente aggiornati sulle iniziative informative, formative ed editoriali di Veneto Agricoltura.

### ➔ UTENTI GIÀ REGISTRATI

Accedere con la propria password alla pagina [www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx) e procedere con l'iscrizione l'iniziativa prescelta.



## SCADENZA DELLE ISCRIZIONI

**21 ottobre 2016** o anticipatamente al raggiungimento del numero massimo di partecipanti pari a 30.



## ATTESTATO DI FREQUENZA E CREDITI FORMATIVI PROFESSIONALI

Per acquisire l'attestato di frequenza è necessaria una presenza pari o superiore al 75% delle ore di lezione d'aula.  
**Accreditato dall'Ordine dei Dottori Agronomi e dei Dottori Forestali della Provincia di Padova per 0,125 cfp/h di presenza.**

È stato richiesto il riconoscimento dei Crediti Formativi Professionali anche da parte degli Ordini degli Architetti, Ingegneri, Veterinari e Collegi Periti agrari.

### Informazioni

Veneto Agricoltura – Settore Divulgazione tecnica, Formazione professionale ed Educazione naturalistica

☎ 049.8293.895 – 049. 8293.873 - 📠 049. 8293.909 e-mail:[divulgazione.formazione@venetoagricoltura.org](mailto:divulgazione.formazione@venetoagricoltura.org)

Citare: Corso avanzato di aggiornamento professionale **“Tecniche di progettazione e gestione di progetti complessi: fra Programma di sviluppo rurale e Programmi comunitari ” 3<sup>a</sup> edizione - Codice 21-16**



UNI EN ISO 9001 certificazione congiunta

SAI GLOBAL (attestato SGQ 1744) CSQA (certificato n° 973) per:

Progettazione ed erogazione di servizi di formazione continua, progettazione ed erogazione di servizi di formazione superiore tramite partenariato nei settori agricolo, forestale ed agroalimentare.

Progettazione ed erogazione di servizi informativi nei settori agricolo, forestale ed agroalimentare.

Pianificazione ed erogazione di servizi editoriali nei settori agricolo, forestale ed agroalimentare.